

Rapport Moral ESN France - 2017

Bonjour à tous,

L'Assemblée Générale est le moment de dresser le bilan de cette année 2017 écoulée qui a vu deux Conseil d'Administration se succéder, mais également de se projeter dans l'année 2018 à venir.

En 2016, plusieurs chantiers avaient été menés afin d'aller plus loin dans nos projets (campagne tickets pour le monde, BuddySystem...) tout en consolidant notre fonctionnement (modèle économique, partenariats privés, partenariats institutionnels) permettant d'être **assez avancé, structuré et identifié pour s'engager pleinement dans les 30 ans d'Erasmus +**. Une **année 2017 à forts enjeux** durant laquelle ESN France a développé plusieurs axes clefs identifiés par le Conseil d'Administration :

Les 30 ans d'Erasmus + ont été l'occasion de s'affirmer **comme un réseau incontournable pour sensibiliser les jeunes à la mobilité internationale** en développant des projets à fort impact (Erasmus tour, les Erasmus Days, Les Salons, Campagne Tickets pour le Monde, NEM) à l'occasion des 30 ans d'Erasmus +. Si ce temps fort a été une opportunité pour le réseau de **passer un cap dans l'organisation de ces activités**, cela nous a aussi **ouvert à de nouveaux publics**, laissant entrevoir de nombreuses pistes à développer en 2018 pour contribuer de sensibiliser un large public à la mobilité en apportant les outils et le soutien nécessaire aux associations du réseau.

Durant l'année 2017, **le réseau s'est également démarqué en allant plus loin dans l'accueil des étudiants internationaux**. Si l'action globale du réseau a permis d'accueillir plus de 15 000 étudiants internationaux en France, les projets se sont structurés à l'échelle nationale : développement du **Projet Erasmus + Buddy System** avec ESN International et d'autres acteurs d'Europe), signature d'une **Charte des Nuits des Etudiants du Monde**, réflexion au développement de SocialErasmus... autant d'avancées qui offrent des possibilités pour les associations du réseau de s'emparer activement de ces projets pour aller plus loin dans l'accueil et l'inclusion des Etudiants Internationaux en France.

Mener ces projets durant les 30 ans d'Erasmus + a apporté au réseau un réel coup de projecteur qui a permis à **ESN France de s'affirmer politiquement comme un réseau incontournable dans le champ de la mobilité internationale de par notre action de pair à pair** : auprès d'un large public en multipliant notre impact dans les médias (locaux et nationaux) et sur les réseaux sociaux, mais également dans le paysage d'acteurs jeunesse et enseignement supérieur. Cette forte visibilité a favorisé notre identification et nos relations avec par les ministères dans une période de changement de gouvernement. Ainsi, les 30 ans ont permis de pérenniser nos partenariats en en développant de nouveaux (Ministère des Affaires Etrangères, Pôle Emploi France, Ligue de l'Enseignement...) qui, en plus de soutiens financiers et appui politiques, ouvrent de nombreuses pistes de collaborations pour 2018.

En parallèle, 2017 a été l'occasion d'**avancer dans l'idée de devenir force de proposition**. Tout en suivant et s'impliquant dans Engageons 2017 d'Animafac et Erasmus Upgrade, le CA a établi un plan d'action qui permettra en 2018 de construire des propositions avec les associations du réseau à porter durant l'anniversaire. L'impact d'ESN France au sein d'ESN International a également été un fort enjeu en 2017 afin d'être force de proposition concernant l'évolution d'ESN International via l'**ESN Review**, tout en donnant les clefs de compréhension aux associations du réseau pour l'être également.

Si aucune association n'est rentrée dans le réseau en 2017, l'**accent a été mis sur le renforcement de l'accompagnement et la formation des associations**. En plus de continuer à améliorer qualitativement la formation dans le réseau, le CA a impulsé de nouvelles initiatives pour mieux identifier les besoins des associations (lancement de l'Auto-Eval) mais aussi mieux les accompagner. Ainsi, le terrain de la régionalisation a été préparé en 2017 (cadre géographique, fonctionnement) afin de lancer ce chantier avec l'ensemble des associations en 2018.

Afin de **pérenniser et se donner les moyens de développer** notre action, des efforts ont été fait afin au niveau **budgétaire** (diversifier le modèle économique, améliorer le système de suivi budgétaire), en **renforçant l'équipe permanente** (arrivée d'un nouveau Délégué Général et d'une chargée de projets numérique) ainsi que **l'animation du CA** (ajout d'une réunion, évolution des GT) tout cherchant à assurer une meilleure coordination des organes opérationnels (bureau, comités, équipe permanente) à peaufiner en 2018

Cette année riche en avancées amène à une année 2018 qui présentera le premier enjeu d'en **assurer une continuité dans le développement des chantiers de 2017** :

-> **Surfer sur la vague 30 ans d'Erasmus** en développant les **projets** d'accueil en priorisant le BuddySystem et l'Engagement des EI, et de sensibilisation à la mobilité internationale en priorisant les Erasmus in School et la mobilité Inclusive et les **partenariats** tissés en accompagnant les associations en ce sens.

-> **Pousser les évolutions dans l'accompagnement et la formation des associations** afin de renforcer les **dynamiques régionales** et donc le lien de proximité pour davantage d'entraide et d'accompagnement des associations dans le réseau.

-> **Renforcer le fonctionnement** (budget, RH, fonctionnement) d'ESN France.

2018 présentera également plusieurs enjeux à l'occasion des **10 ans du réseau qui seront l'opportunité de passer différent caps essentiels à l'évolution du réseau** :

-> S'affirmer dans notre écosystème comme un **réseau prêt porter des propositions** concernant la mobilité internationale auprès de structures et de décideurs politiques au niveau local et national voir européen, ce qui impliquera de **construire en réseau des propositions** correspondant aux réalités du terrain.

-> **Renforcer les échanges et la cohésion du réseau** en lançant la communauté d'**Alumni** ainsi qu'en unissant le réseau autour du **Projet Associatif** qui devra être finalisé et voté.