**Rapport Moral ESN France - 2017**

Bonjour à tous,

L’Assemblée Générale est le moment de dresser le bilan de cette année 2017 écoulée qui a vu 2 Conseil d’Administration se succéder, mais aussi de se projeter dans l’année 2018 à venir.

En 2016, plusieurs chantiers avaient été menés afin d’aller plus loin dans nos projets (campagne tickets pour le monde, BuddySystem…) tout en consolidant notre fonctionnement (modèle économique, partenariats privés et institutionnels) permettant d’être **assez avancé, structuré et identifié pour s’engager pleinement dans les 30 ans d’Erasmus +**. Une **année 2017 à forts enjeux** durant laquelle nous nous sommes engagés dans plusieurs axes clefs identifiés par le Conseil d’Administration.

Les 30 ans d’Erasmus + ont été l’occasion de s’affirmer **comme un réseau incontournable pour sensibiliser les jeunes à la mobilité internationale** en développant des projets à fort impact (Erasbus tour, Erasmus Days, Salons, Campagne Tickets pour le Monde, NEM) à l’occasion des 30 ans d’Erasmus +. Si ce temps fort a été une opportunité pour le réseau de **passer un cap dans l’organisation de ces activités**, cela nous a aussi **ouvert à de nouveaux publics**. L’implication des associations et les nombreux retours de votre part sur ces projets offrent de nombreuses pistes d’améliorations, d’outils, de formations pour continuer de progresser dans la sensibilisibilisation les jeunes français à la mobilité.

Durant l’année 2017**, le réseau s’est également démarqué en allant plus loin dans l’accueil des étudiants internationaux**. Si votre mobilisation a permis d’accueillir plus de 15 000 étudiants internationaux en France, les projets se sont également renforcé grâce à vos nombreux retours et idées d’amélioration : Le projet BuddySystem est entré dans un projet Erasmus + avec ESN International et d’autres acteurs d’Europe, nous avons signé une **Charte des Nuits des Etudiants du Monde** et avons mené une réflexion de fond pour développer, en 2018, les projets d’Engagement des EI.

Mener ces projets durant les 30 ans d’Erasmus + a apporté au réseau un réel coup de projecteur qui nous a permis de **s’affirmer politiquement comme un réseau incontournable dans le champ de la mobilité internationale de par notre action de pair à pair** : Auprès d’un large public en multipliant notre impact dans les médias (locaux et nationaux) et sur les réseaux sociaux, mais également dans le paysage d’acteurs jeunesse et de l’enseignement supérieur. Si de nombreuses association ont tissé des liens avec de nouveaux partenaires durant les 30 ans d’Erasmus +, cette visibilité a favorisé notre identification et nos relations avec des acteurs et réseaux nationaux. Les liens avec les ministères ont été resserrés dans une période de changement de gouvernent, et nous avons développé de nouveaux acteurs, Ministère des Affaires Etrangères, Pôle Emploi France, Ligue de l’Enseignement… qui, en plus de soutiens financiers et appui politiques, ouvrent de nombreuses pistes de collaborations pour 2018.

En parallèle, 2017 a été l’occasion d’**avancer dans l’idée de devenir force de proposition**. Tout en suivant et s’impliquant dans Engageons 2017 d’Animafac et Erasmus Upgrade, le CA a établi un plan d’action qui permettra en 2018 de construire des propositions avec vous, afin d’impliquer l’ensemble du réseau, à porter durant l’anniversaire. L’impact d’ESN France au sein d’ESN International a également été un fort enjeux en 2017. Le CA d’ESN France a pris des positions et les a portés dans le cadre de l’**ESN Review**, tout en faisant des efforts pour vous donner les clefs de compréhension. Un chantier sur lequel il restera encore beaucoup d’efforts à fournir en 2018.

Si aucune association n’est rentrée dans le réseau en 2017, **nous avons souhaité renforcer l’accompagnement et la formation des associations**. Afin de mieux identifier vos besoins, l’auto-éval a été expérimentée, qui sera à améliorer en prenant en compte vos retours en 2018. Afin de répondre aux besoins de proximité que vous exprimez depuis plus de 2 ans, une démarche de régionalisation a été entamée en 2017. Le premier cadre fixé suite aux discussions (répartition géographique, fonctionnement…) sera ainsi à expérimenter avec vous en 2018 et à faire évoluer en fonction de vos retours, pour construire ensemble un modèle permettant à chaque association un lien de proximité

Afin de **pérenniser et se donner les moyens** d’aller plus loin, des efforts ont été fait au niveau **budgétaire** (diversifier le modèle économique, améliorer le système de suivi budgétaire), en **renforçant l’équipe permanente d’ESN France** (arrivée d’un nouveau Délégué Général et d’une chargée de projets numérique) et en intensifiant **l’animation du CA** (ajout d’une réunion, évolution des GT). Nous avons également cherché à assurer une meilleure coordination entre les organes opérationnels (bureau, comités, équipe permanente) mais avons connu des difficultés dans l’animation des comités qui ont malheureusement connu une baisse d’activité en 2017. La clarification du rôle des comités et de leur complémentarité avec les autres organes opérationnels sera un chantier important à mener avec vous en 2018 afin de relancer cet organe clef dans le réseau.

Ces avancées n’auraient pas été possible sans l’investissement de l’ensemble des bénévoles investis dans les 36 associations du réseau, les comités, au CA mais aussi grâce à l’équipe permanente. Je souhaite vous adresser un grand **MERCI** pour votre engagement qui a permis, cette année encore, de faire évoluer le réseau et son action pour favoriser toujours plus l’accueil des étudiants internatioanux en France, et le départ des jeunes français en mobilité.

**Tout cela nous amène à une année 2018 qui présente de nombreux enjeux**

2018 sera l’occasion de **surfer sur la vague 30 ans d’Erasmus en développant nos** **projets** identifiés comme prioritaires pour 2018 (BuddySystem, Engagement des EI, Erasmus in School Mobilité Inclusive) **mais aussi les partenariats** tissés en vous accompagnant à bénéficier de ces collaborations avec les acteurs locaux dans les 33 villes où ESN est présent.

2018 sera également une année clef durant laquelle nous devrons, en discutant et grâce à vos retours et idées, **expérimenter et faire évoluer le modèle de régionalisation** qui visera à créer davantage d’entraide dans le réseau et à garantir à chaque association ESN un accompagnement de proximité.

2018 célébrera également les **10 ans du réseau !** Une opportunité pour **passer un cap en devenant force de proposition** concernant la mobilité internationale auprès de structures et de décideurs politiques au niveau local et national voir européen. C’est également l’occasion de **passer un cap dans les échanges et la cohésion du réseau** en lançant la **communauté d’Alumni** ainsi qu’en nous unissant autour du **Projet Associatif** sur lequel vous devrez faire des retours et voter afin de mieux définir qui nous sommes, et où nous allons dans les années à venir.