Conseil d'Administration - Lyon - 7-8 janvier

1. Animation de réseau

- **Mise en place des LP en 2017 ?**

L'année dernière, de l'animation de réseau avait été faite pour l'organisation de Local Platform. Est-ce que l'on refait cela cette année ? la date serait la même que l'année dernière : au mois de mai avant l'AG ou après l'AG.
Etant donné la charge de travail et les projets priorisés, ESN France ne pourra pas être véritablement en appui. Faut-il formaliser la rencontre comme l'année dernière dès cette année, ou faut-il simplement proposer aux associations d'organiser des WED comme cela pouvait être fait au Nord EST. Si une dynamique doit être développée l'année prochaine dans les régions, il serait illogique de rien faire cette année.

Point décision :
Nous ne lançons pas de LP comme l'année passée, mais le comité ADR peut proposer aux associations des différents coins de France (4 ou 5) d'organiser des rencontres plutôt informelles de type WED régionaux, et suivre leur organisation.

Vote :
1 personne contre
1 absentions
2 absents
14 personnes pour

- **Réfléchir à l'année 2017/2018**

Retour des associations sur le fait de passer à une AG, 1NP et 1 rencontre régionale : la grande majorité est pour, deux associations sont contre. Les arguments avancés pour les contre : la crainte de perdre en qualité et en choix de formation, le fait d'avoir 5 sections organisatrices, les coûts liés au remboursement des places et des déplacements des participants, la crainte que les associations se perdent de vue durant l'année.

Cette proposition était simplement un sondage, nous devons réfléchir en profondeur au rythme des événements d'animation de réseau sur une année. A la suite d'un atelier, voici les conclusions que l'on tire pour l'instant :

Il existe de nombreux événements d'animation de réseau :
NP, AG / plateformes régionales, plateformes thématiques (type WESE) / Pallo tour / FGSM, événements internationaux en France / WEACs / Position meetings / WE d'animation de formateurs.
Nous voyons qu'il existe finalement plusieurs calendriers possibles, pas seulement NP/LP/AG. Et qu'il faut davantage réfléchir à cette question pour proposer un calendrier au cohérent au réseau.

Point décision :

Un GT se crée pour identifier plus en détail les enjeux de l'animation du réseau, et pour faire plusieurs types de scénario sur une année type. Le GT pourra faire un point sur ces avancées, et présenter des propositions de scénarios à l'insight Week-end.
Personnes intéressées par le GT: Mathilde, Rémi, Fadhile, Dudu, **Sarah,** Hélène et **Pierre**.

Pour les prochains CA : Les garder pendant la NP ou hors NP ?
Point décision :
Pour l'instant, les CA restent en NP, on garde l'idée de faire deux CA en physique hors NP : aout et janvier, pour décharger un peu le nombres d'heures de CA en NP

2. Engagement des EI :

Développé il y a 3 ans, mais depuis un an et demi, on constate que ce n'est plus trop poussé par ESN France, car d'autres projets existent et sont largement impulsés. La réflexion sur EEI doit être approfondie autour de plusieurs questions :

- Quelle cohérence entre le programme SocialErasmus et l'Engagement des EI dans le réseau ?

Le CA a identifié que SocialErasmus apparaît surtout comme un label, et des propositions dont une association peut s'inspirer. Le programme a des avantages, mais aussi des limites : le message délivré sort des missions d'ESN, car ce n'est pas à ESN de s'occuper de désastres, d'humanitaire ou d'animaux des associations existent en ce sens.

Point de décision : SocialErasmus est donc un **programme qui peut inspirer les associations** du réseau Français sans qu'il soit totalement repris (comme tout projet en fait). **L'Engagement des EI est une idée plus vaste**, qui peut être développée en France, et **valorisée à l'international sous le label SocialErasmus.**

- Vers quels types d'engagement nous souhaitons amener un étudiant international ?

Atelier en CA pour faire émerger les différents engagements auquel un EI peut être amené, et les moyens pour que le réseau puisse y arriver :

- **Motiver les EI à s'investir en tant que bénévoles à ESN**
    - Motiver les EI à être buddy pour accueillir d'autres EI
    - Faire des formation sur le travail en équipe internationale
    - Mettre en avant les associations composées de beaucoup d'étudiants internationaux
    - Long terme, réfléchir au sens d'une asso ESN, qui logiquement est constituée d'EI

- **Motiver les EI à s'investir hors ESN pour découvrir le monde associatif français**
    - ESN France pourrait être en partenariat avec des réseaux d'asso
    - Des activités phares pourraient être proposées aux asso (ex : collecte restos du cœur), mais ce serait dans le but de mettre le pied à l'étrier des asso, pour qu'ensuite elles mènent d'autres actions avec ces asso, ou d'autres asso locales (donner le goût)
    - Organisation d'événements d'EEI des sections (dans le cadre de WESE/NP)
    - Créer des échanges entre asso de bonnes pratiques sur des activités d'engagement

- **Motiver les EI à s'engager politiquement**
    - Mise en place d'une plateforme numérique participative
    - Prise de contacts avec d'autres assos étudiantes centrées sur l'engagement politique (JE, PEJ) pour permettre aux EI de s'engager
    - Idée favoriser l'insertion des EI dans les espaces de décisions Jeunes (à retenir)

- **En parallèle à tout ça : Reconnaissance de l'engagement des EI**
    - Analyse de ce qui se fait en France (AFEV, Animafac, sections)

Point de décision : On se rend compte que la PMI et l'Accueil sont mis en avant cette année, on peut préparer le terrain à fond d'ici la fin du Mandat, en parler aux asso, et partir sur un projet d'EEI plus construit dans le réseau pour la rentrée prochaine.

D'ici l'insight WE, le GT va explorer les pistes de développement pour le projet d'EEI :
- Les réseaux avec lesquels il peut être pertinent de se mettre en lien
- Les moyens de motiver les asso à favoriser l'engagement des EI en leur sein
- Les moyens de reconnaitre l'engagement

D'autres questions apparaissent qui peuvent être discutées en GT :
- Quelle est la vision de l'engagement d'ESN France ? (visions d'Animafac/AFEV)
- Quels moyens avons-nous de financer ce projet d'EEI ?

3. Projet logement intergénérationnel

La CNAV a très bien accueilli les propositions faites par le CA. Leur projet a été révisé en un projet d'étude sur un an auprès des étudiants internationaux afin de mieux cerner leur profil. La CNAV a pris du temps pour trouver d'autres partenaires, et ont raté la DL pour déposer la demande de sub européenne.

Le projet de recherche va quand même avoir lieu, on se chargerai de diffuser un questionnaire auprès des EI dès fin janvier. Ils ont engagé un stagiaire de 6 mois qui se chargera de rédiger les questions du questionnaire, en collaboration avec ESN France. Il faudrait avoir environ 500 réponses en 3-4 semaines pour pouvoir exploiter les données, et ensuite commencer une expérimentation locale en Aquitaine et Nord. Présentation des résultats dans le printemps.

Pas de financement pour ESN France, mais cela pourrait être un investissement dans le futur, en ayant des données intéressantes sur les EI et la possibilité de mener dans le futur un projet (avec ou sans la CNAV) (opportunité de financement pour 2018 ?)

Le comité R&E, le comité ADR, avec le soutien du bureau vont mettre en place le questionnaire et le diffuser.

4. Questions diverses

Framateam :
le bureau d'ESN France commence a utilisé Framateam qui est un outil/espace de discussion collaboratif afin de faciliter le fonctionnement, les discussions, le travail… Fonctionne comme Slack. Le but serait d'étendre aux comités et CA rapidement.

Pallo :
Réfléchir au changement de format du Pallo. L'impression revient à 150€ par éditions. Au vu du prix et de l'investissement, le CA préfère ne pas l'imprimer.
Publication sur un blog ou sur l'intra ? les articles du Pallo deviennent les articles du site web ?
Décision : On n'imprime pas le Pallo, on ne continue pas à la rédiger comme maintenant, car ça prend un temps trop conséquent pour ce qu'il est lu. On peut par contre réfléchir à ce que la communauté de rédacteurs anime l'intranet, comme une sorte de blog, pour mettre en avant les initiatives des asso. Steven va réfléchir à ça avec la communauté de rédacteurs.

KA2 FGSM :
Les deux bureaux allemands et français n'ont pas encore discuté ensemble là-dessus, mais c'est toujours d'actualité pour le moment. Florian souhaiterait les contacter après l'élection du nouveau bureau LE KA2 serait déposé en octobre.

National Event :
C'est aux sections de travailler sur un projet et d'en proposer un.
Décision : Pour l'instant, il apparait plus pertinent de favoriser l'émergence de plusieurs événements régionaux (spring Breizh, Erasmus days à Strasbourg, événement dans le sud peut être..) plutôt que de s'entêter à faire un National Event. Cette solution permet de plus d'amener plus de diversité, et de réunir plus d'étudiants internationaux (car plusieurs événements)

Anglais en NP ?
Implémenter l'anglais en NP ? Pendant les plénières et WS ? Certains bénévoles ne comprennent pas très bien l'anglais (retours des bénévoles de la NP Nancy). Beaucoup de français sont pénalisés, et c'est élitiste de dire qu'on accepte quelqu'un dans l'asso seulement s'il parle Anglais. En plus certains bénévoles parlent très bien l'Espagnol, l'Italien, mais peu l'anglais..

La vrai question : c'est comment favoriser l'accès à ceux qui parlent une autre langue, tout en faisant en sorte que les événements soient toujours accessibles à tous, et ne soient pas élitistes.

Décision : Les NP restent en français, pour qu'elles soient accessibles à tout bénévole d'ESN
- Pour les slides, plénières, on fait français / anglais
- On essaie de mettre un système d'accompagnement des guests pour qu'ils puissent avoir un accompagnement de bénévoles qui parlent leur langue.

5. Buddy System

KA2 sera déposé pour le 29 mars. Il y a eu un blocage avec Jérémie concernant l'envoi d'une newsletter à la base de données BS (la base de données n'est pas légale car pas déclarée à la CNIL et la case à cocher n'est pas présente sur le formulaire d'inscription). Le bureau a choisi d'assumer la responsabilité et d'envoyer quand même la newsletter. Jérémie s'y est opposé. Discussion entre Antoine/Florian et Jérémie, ils se sont mis d'accord sur de nombreux points concernant l'avenir du BS, à l'exception de la base de données. La base de données du BS à l'avenir ne sera plus utilisée pour la newsletter, mais il faut un temps de transition de quelques mois. A terme ce sera la base de données du module bénévoles et d'ESNcard seront utilisées à terme pour envoyer les newsletter.

La résolution de ce blocage a pris du temps et a ralenti l'avancée sur le reste du développement du BS (d'où l'annulation des réunions). Réunion avec ESN International dans une semaine, tous les autres partenaires seront contactés (Unica, ESN Ireland, ESN Viena, Italy, Greece…). Uniplaces serait intéressé pour être partenaire également.
D'autres pistes de financement pour le BS : fondations, d'autres fonds dédiés au numérique, un KA2 sur la formation aux buddys.

6. Webshop

Les devis ont été lancés, l'objectif est de lancer le webshop dans 10 jours pour laisser une période de commande aux associations. Ensuite on laissera un délai de paiement pour certifier la commande, une fois que l'argent est disponible la production pourra être lancée. L'objectif est d'avoir tout avant la NP de Lille. Un partenariat en cours pour le webshop ou pour les associations locales, à suivre donc.

7. Mapped !

ESN International est ok pour poser un deuxième dossier. Nous pouvons réfléchir à de futures orientations pour faire évoluer le projet voici les idées qui sont ressorties :

- Création de réseau d'ambassadeurs Mapped pour ouvrir la plateforme à d'autres publics, notamment stagiaires ou apprentis.
- Mise en place de guidelines méthodologique et d'un livret sur la typologie des handicaps reconnus dans les différents pays.
- Favoriser la sensibilisation des structures d'accueil d'étudiants en situation de handicap sur l'utilisation de la plateforme
- Prévoir de nouveaux onglets sur la plateforme notamment en lien avec le réseau d'ambassadeurs.
- Prévoir des temps de formations sur l'utilisation de la plateforme

8. Point informations

- **Info RH**

En plus des 4 salariés à ESN, l'équipe accueille 2 services civiques, une troisième personne est toujours recherchée. Léa la nouvelle service civique arrivée en décembre et reste 9 mois à partir de cette date.

- **Service Volontaire Européen**

Le travail d'Etienne sur le projet a été mis en stand by. L'idée était de permettre aux associations du réseau d'accueillir un SVE à moindre coût et en facilitant les démarchess, mais la seule accréditation d'ESN France ne suffit pas, il faut aussi l'accréditation des autres associations ce qui rend le projet beaucoup plus difficile à porter car plus lourd administrativement pour les associations. On peut réfléchir sur la question de penser l'accréditation avec ESN International, ce qui permettrait d'envoyer des SVE dans d'autres pays. 80% du dossier est rempli, ce qu'il manque c'est la construction du projet avec les associations, il faut identifier le temps que ça peut prendre à une association, mais cela parait compliqué donc d'ici là, l'avancée du projet est repoussée.

- **Erasbus**

Le calendrier du projet est sorti, les dates sont définies avec l'agence Erasmus+. Plusieurs demandes de subventions ont été faites : appel à projet de la représentation de la Commission européenne qui s'est prononcée pour soutenir le projet, en attente de la réponse des Crous, le Ministère de l'Enseignement supérieur a évoqué d'augmenter éventuellement l'enveloppe.
Idée d'une vidéo mais ce sera difficile à mettre en œuvre, voir ce qui est possible. On peut chercher dans les Universités où il peut y avoir des clubs vidéos dans des associations étudiantes. Un problème pour le passeport est survenu ce qui a poussé à faire commande en urgence de 600 passeports pour qu'ils soient présentés au lancement des 30 ans d'Erasmus+.

- **Stagiaires Erasmus +**

Il y a une possibilité d'avoir des stagiaires dans l'année sur des missions comme la communication, l'aide au développement des projets européens. Cela permettrait d'internationaliser l'équipe permanente, cela ne couterait pas de fonds à ESN car il y a une bourse Erasmus+, il faudra juste financer la carte Navigo. Petit problème : le stagiaire doit payer 1000€ le service pour avoir son stage ce qui peut déranger sur le principe.
De manière générale sur la communication, il paraît important de recruter quelqu'un qui a des compétences en graphisme ou en design pour le passeport > sinon on peut le faire passer en prestation de service si le savoir faire n'est plus présent. Une autre idée serait de faire appel au mécénat de compétence pour le graphisme, car ça ne nécessite pas forcément un temps plein. C'est lorsqu'une entreprise donne des moyens financier à une association, là ils apporteraient plus des compétences à une association qui n'a pas forcément ces moyens : cette mise à disposition serait à valoriser pour eux et leur apporterait une déduction fiscale.

- **Point NP**

Pour rappel, nous avions décidé d'élire 2 Vice Chair à l'année et 1 Chair par NP. Pour la prochaine NP (Lille), sur le contenu : 5 parcours avec 5 projets, à faire durant tout le samedi

et ensuite retour en plénière dans un forum ouvert et dimanche Meet Your colleagues plus centré sur le training et sur certaines compétences.
Idée : On pourrait faire un informarket comme à la SWEP, cela permettrait de connaître ce que font les autres associations. Cela pourrait se faire pendant la pause café, ou à voir si il y a la place dans le planning.
Sur la manière de définir le contenu des formations : avant un mail était envoyé pour des propositions de formation, au final plein de proposition passaient à la trappe. Maintenant, le bureau et l'équipe vont se mettre d'accord sur le contenu, et ensuite le CA, les animateurs et le comité formation seront sollicités.
Il faudra informer les bénévoles de la thématique avant qu'ils décident qui va à la NP : en février ce serait sur l'accueil des EI.

- **Insight Week End**

L'insight WE aura lieu le week-end du 18/19 mars : le lieu est encore à définir.
Idée de contenu :

- Structuration des événements de réseau
- Message à porter d'ESN France : pas forcément politique, quel fil conducteur ESN doit porter, quelle cohérence globale dans les messages
- SVE
- ESN dans le futur
- Comment développer l'esprit réseau ? Par exemple, pour certaines associations c'est juste un « label » > comment passer d'un esprit de consommation à un esprit d'acteur dans le réseau ?
- Quelle vision du réseau au sein du réseau international ? Est-ce que l'on veut du partage d'idée et du débat avec les associations, ou un modèle beaucoup plus ascendant où l'on dit et on exécute ?
- Structuration du CA : modalité de désignation des coordinateurs de projets, présence du CA en NP ou non ?
- Quelle cohérence il y a entre les projets proposés à l'international et ce que l'on fait ?
- Le rôle du RL dans un réseau en expansion
- Le découpage géographique des zones ESN
- Comment accompagner les associations avec proximité si le réseau grandit ?
- Le modèle économique d'ESN en 2020
- Comment se préparer à l'après Animafac ? Pour les locaux

- **La question des locaux**

Pour rappel, il y a actuellement une idée de projet : la maison des asso réunir les associations nationales étudiantes dans des locaux à Paris (mutualisation de locaux, mutualisation de moyen RH). Un lieu d'environ 1000m2 dans Paris a été identifié, avec un budget de 150 000 annuel toutes associations comprises. La mairie du 12ème proposait un immeuble porte de Vincennes à l'horizon 2019. Il a été proposé l'idée de recruter un coordinateur en janvier 2018 qui animera ce projet.

9. La situation financière d'ESN France

En 2013 : autour de 23 000 de budget

2014 : 80 0000 de budget
2015 : 120 000 de budget
Cette année autour de 180 000 euros.
Diversification des sources : actuellement 16 sources de financements, privé et européen.
La région Ile de France n'a pas reconduit d'appel à projet en 2016, pour rappel, nous avions eu 10 000 euros en 2015.
Faiblesse du budget : on dépend trop du public et pas assez de financeurs privés. On n'arrivera pas à aller plus loin au niveau des financements publics, l'enjeu est alors du côté privé, mais aussi européen. 75% public, et 25% privé et européen. La masse salariale a augmenté : on arrive autour de 45% du budget sur les salariés, des dépenses au niveau des activités se sont aussi beaucoup développé (augmentation des dépenses pour les NP, pour la campagne, le BS, les prestations de services).

- **Pour l'année 2016**

Début février : procédure de clôture des comptes. Date limite où tout les paiements pour 2016 sont effectués, après cette date plus de pièces comptables ne pourront être enregistrées.
On a réussi à développer une vraie procédure pour toutes les pièces comptables : elles sont toutes rangées et enregistrées avec une comptabilité assez claire. On peut déjà prévoir l'équilibre du budget.
Environ 3000 euros par NP et Insight Week End.

- **Pour l'année 2017**

Budget de 270 000€. Le projet Erasbus va amener potentiellement beaucoup d'argent, le budget est ambitieux réalisable. Le ratio serait de 52% public, 20% privé, 25% européens et 3% de fonds propres > les différentes sources de financement permettraient d'équilibrer les différentes dépenses. La part de privé pourrait être augmentée. Sur le public, pas de nouveauté importante.
Un risque à garder en tête : l'élection présidentielle pourrait changer certaines orientation de politique publique et donc de partenariats avec les associations (exemple Ile de France), c'est pour cela qu'il faut réfléchir aux autres sources de financements.

- **Pour 2018**

Le financement MAPPED s'arrête, ce qui équivaut à 1/3 d'un poste. Le financement Erasbus ne sera pas reconduit, et 13 000€ de reports de partenaires privés.

⇨ 60 000€ ne seront plus là, il faudra donc y pallier.

Au niveau des dossiers sur la charge de travail : On a la capacité de recruter 2 autres personnes. En fin d'année, les deux projets KA1 Erasmus+ n'ont pas été retenus, mais au final ce n'est pas une mauvaise chose car en terme de calendrier et de charge de travail cela aurait été compliqué avec les ressources actuelles.

Point décision

Dès février nous allons déposer un dossier pour la formation de formateurs et nous reportons l'échange de jeune plus tard, pour éventuellement le refaire soit en 2018, soit fin 2017.
Il y a deux enjeux majeurs) garder en tête :

- La pérennisation du poste d'Etienne

- Préparer l'année 2018 et 2019 avec la maison des associations nationales `

➢ **Rappel sur les notes de frais**

Il faut les envoyer après les événements dans les 2 mois maximums.
Pour tout les montants supérieurs à 150 en aviser à Antoine ou Florian.

10. Atelier sur l'accueil

Comme lors de chaque CA, on organise un atelier pour approfondir un sujet afin d'imaginer ESN dans 5 ans, pour alimenter le projet associatif, qui sera rédigé d'ici l'AG d'ESN Besançon.

Concernant l'accueil, il est important de clarifier ce que le réseau souhaite faire, pour ce faire nous pensons clarifier un parcours d'accueil de l'étudiant international, duquel découlera les projets du réseau.

Nous commençons d'abord à clarifier la définition d'un parcours d'accueil par une déconstruction ramifiée.

Voilà les différents éléments qu'on a identifié :

Un espace-temps: Préparation (avant), Arrivée, séjour (pendant), retour/ou pas (après)
Le découpage d'une mobilité : Obstables, démarches, épreuves, experiences
Un accompagnement : Information, guide, transmission
De la création de lien social : Rencontres, gens, parrainage, suivi, contacts
Une acclimatation : Inclusion, hospitalité, aide, adaptation

Voilà donc une définition qui pourrait être donnée avec ces éléments :

Le parcours d'accueil d'un EI : Les différentes étapes d'une mobilité d'un l'EI qui lui permettront de la vivre pleinement : préparer son départ, s'installer correctement puis créer du lien social et s'inclure pleinement dans son environnement d'accueil, pour que sa mobilité soit une expérience impactant positivement son parcours de vie et aille au-delà d'une mobilité simplement universitaire.

Nous avons identifié les projets d'ESN (existants ou qui pourraient exister) afin d'aider les EI dans leur parcours :

Avant : Buddy System / Mapped ! / Projet Logement /
Pendant : Buddy System / NEM / ESN Card / Engagement des EI / Erasmus in School
Après : Engagement des EI / ESN Card